



www.zfu.ch

Scale Agility - Agile Projekte auf Unternehmensebene

SCRUM war gestern - Werden Sie als Organisation beweglich für morgen

Themenschwerpunkte

- **SCRUM ist in Teilbereichen etabliert - wie weiter?**

Erst durch die Ausweitung von agilen Methoden auf Unternehmensebene erzielen Sie die volle Wirkung

- **Agiles Projektmanagement skalieren**

Wie Sie Agilität bei Projekten der Unternehmen sukzessive ausbauen

- **Agilität in der Industrie**

Übersicht der verschiedenen methodische Ansätze für die Anwendung in der Industrie

- **Auswirkungen auf die Unternehmung**

Veränderungen/Change von Strukturen, Prozessen und Menschen; Erfolge messen

Ihr Nutzen

- Zukunfts-Thema: Lernen Sie die Weiterentwicklung von SCRUM kennen; auf Unternehmens- und Führungsebene.
- Neue Wege in der Industrie gehen.
- Erfahren Sie von den Vorteilen von agilen Organisationen und wie es die Projekte der Unternehmung weiter bringt.
- Beurteilen Sie die verschiedenen agilen Methoden und finden Sie den geeigneten Ansatz für Ihre Unternehmensstruktur.
- Agiles Management auch für strategische Projekte.
- Austausch mit führenden Experten in diesem Gebiet und Best Practice der ABB.

Teilnehmer

- Projektportfolio-/Multiprojektverantwortliche • PMO-Leiter • Development • Unternehmungs-/Projekt-Consulting • Geschäftsleitungsmitglieder mit strategischen Projekten • Business Unit • Werksleiter • Profit-Center Leiter • Product- und Program Manager

Das Seminar richtet sich speziell an Branchen ausserhalb der Software-Entwicklung..

Seminarbeschreibung

Das agile Projektmanagement entstand als Gegenbewegung zu den klassischen methoden- und prozessorientierten Projektmanagementansätzen und hat seinen Ursprung in der Software-Entwicklung. Mit dem Ziel sich mehr auf die zu erreichenden Ergebnisse zu fokussieren und auf technische und soziale Probleme bei der Softwareentwicklung einzugehen.

Im Gegensatz zu den Wasserfall-Modellen verfolgen die agilen Methoden das Ziel, die Beweglichkeit in Projekten zu erhöhen. Es gilt das „klassische“ Projektmanagement flexibler und schlanker zu machen, um auf Veränderungen des Kunden, des Marktes oder Organisation besser reagieren zu können.

Best Practice - ABB Switzerland Ltd. R&D Substation Automation

Einführung und Skalierungsansätze von agilem Projektmanagement im Industrieumfeld

- Erfahren Sie, wie im klassischen Industrieumfeld agiles Projektmanagement eingesetzt wird und wie die ABB das agile Projektmanagement Schritt für Schritt global ausbaut
- Erkennen Sie, wo Agilität angewendet wird und wo eine Kombination mit den klassischen Methoden Sinn macht
- Erkennen Sie, welche Herausforderungen bei der Einführung von agilem Projektmanagement im Industrieumfeld bestehen
- Erleben Sie Best Practices anhand von konkreten Projektbeispielen

Michael Geiger, ABB Switzerland Ltd.



Melden Sie sich provisorisch und unverbindlich für Ihren Wunschtermin an. Wir überwachen die Teilnehmerzahl und melden uns bei Ihnen, wenn die Plätze knapp werden.

Skalieren von Agilität

- Informationen und Fakten zum agilen Projektmanagement • Was ist Skalieren? • Aktualität und Nutzen für die Unternehmung aufzeigen

Szenarien für ein Skalieren von Agilität im Unternehmen

- Beschreiben von verschiedenen Anwendungsmöglichkeiten, wo die agilen Methoden auch wirklich Sinn machen • Warum das Unternehmen mehrfach profitieren kann

Alignment von Demand mit verfügbarer Kapazität

- Effizienter Abgleich der Ressourcen • Erfolgsgesteuerte Abstimmung der Kapazitäten

Alignment von Strategie mit Portfolio Management

- Steuerung des Projekt-Portfolios nach strategischer Ausrichtung • Beweglich und anpassungsfähig bleiben bei Veränderungen der Anforderungen

Transparenz von Vorhaben in Unternehmen

- Warum erhöhter Informationsfluss nötig ist • Welche Art von Transparenz wird angestrebt • Wie ist mit der Transparenz umzugehen

Industrie-Ansätze Agilität zu skalieren

SAFe, Agility Path, LeSS und DAD

- Welche industriellen Ansätze haben sich in Projekten durchsetzen können • Was sind die wesentlichen Unterschiede

Diskussion der Ansätze

- Meinungsaustausch über die verschiedenen Methoden-Ansätze • Anregungen, wann welcher Ansatz sinnvoll eingesetzt wird

Messungen und KPIs

- Controlling im agilen Projektmanagement • Wie kann eine Verbesserung gemessen werden?

Change Management

- Skalieren von Agilität ist ein Top Management-Entscheid zum Change • Wie das Management zum nachhaltigen Erfolg beitragen muss



Rainer Grau; ZfU Core-Faculty, arbeitet seit über 25 Jahren in der IT als Entwickler, SW-Architekt, Projektleiter und Prozessexperte, Coach und Mentor. Themenschwerpunkten: Requirements Engineering, Product Management, Change Management, Agilität und Lean Management 1. Vorsitzender des International Requirements Engineering Board IREB und Board Member der International Software Product Management Association ISPMA. Als Director und Partner der Zühlke verantwortet er die Gestaltung der strategischen Beratung.



Michael Geiger; ZfU Visiting-Faculty, in seinen verschiedenen Rollen konnte er die Einführung von agilem Projektmanagement im Industrieumfeld aktiv mitgestalten. Er ist Software Entwickler, Projekt- und Gruppenleiter, Prozessverbesserungsmanager und PMO Lead Projektmanager bei der ABB.

Arbeitsmethodik

Die Inhalte werden in Form von Referaten und Praxisbeispielen vermittelt. Der Erfahrungsaustausch und die Arbeit an Teilnehmersituationen sind integrierte Bestandteile des Seminars. Sie diskutieren in Gruppen unter Anleitung der Experten Themen, die sich in Ihrem Unternehmen als Herausforderung präsentieren.

Preise

ZfU-Mitglieder CHF 1190.–/EUR 990.–
Standardpreis CHF 1290.–/EUR 1080.–

Weiterbildungs-Credits: An dieser Veranstaltung werden bis zu 50 Weiterbildungs-Credits angerechnet (1 Credit = 1 CHF). Ihren Weiterbildungscredit-Saldo finden Sie auf www.myzfu.ch!

Im Seminarpreis inbegriffen sind 1 Mittagessen, Pausenerfrischungen, das Arbeitsheft sowie der unbefristete Zugang zur Seminardokumentation als E-Book.

Annullationsbedingungen: 45 Tage vor Termin 50%; 30 Tage vor Termin 100% (www.zfu.ch/agb). Änderungen von Preis, Umrechnungkurs und Seminarinhalten vorbehalten.



Beratung / Kontakt

Gregor Speck
Program Manager
Project-Academy
Tel. +41 44 722 85 58
E-Mail: gregor.speck@zfu.ch

Termin

20. November 2014

Veranstaltungsort Schweiz

Radisson Blu Hotel****
CH-8058 Zürich-Airport
Tel. +41 44 800 40 40
<http://www.radissonblu.com/hotel-zurichairport>

Transfer: PW: 20min. ab Zürich

Einzelzimmerpreise: ab CHF 250.–/EUR 208.–

Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen.

- ☐ Ich melde mich **definitiv** an.
- ☐ Ich melde mich **provisorisch und unverbindlich** für meinen unten angekreuzten Wunschtermin an. Das ZfU Customer Care Center überwacht die Teilnehmerzahl und meldet sich bei mir, wenn die Plätze knapp werden.

Anmeldung

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**
Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**

Internet: www.zfu.ch/tsr.htm

☐ Herr ☐ Frau	Name/Vorname
Firma	☐ Firmenadresse ☐ Privatadresse
Telefon/Mobile/Fax	
E-Mail	
Funktion/Abteilung	
Strasse/Postfach/Ort	
Datum	☒ 20. November 2014
Ja, ich möchte ein Hotelzimmer reservieren: ☐ Einzelzimmer ☐ Doppelzimmer von _____ bis _____	