

Agile Requirements Engineering @ Digitec Galaxus

The agile and lean organization

Organizational and process Background

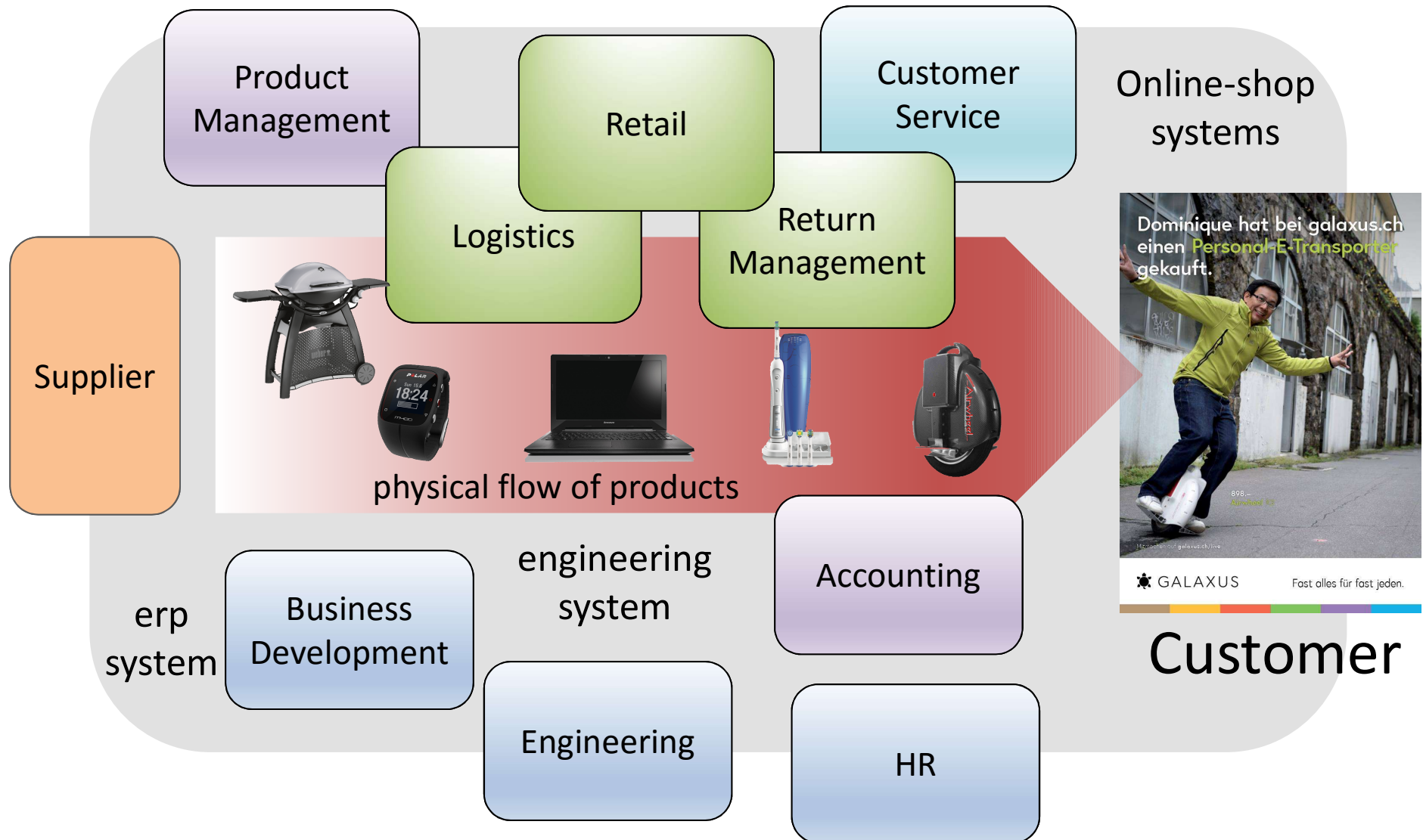
Organizational structure,
process frameworks,
methods and techniques

One company two brands

The image shows a screenshot of the digitec.ch website, which is a Swiss online retailer. The website features a blue header with the digitec.ch logo, a search bar, and navigation links. The main content area is divided into several sections:

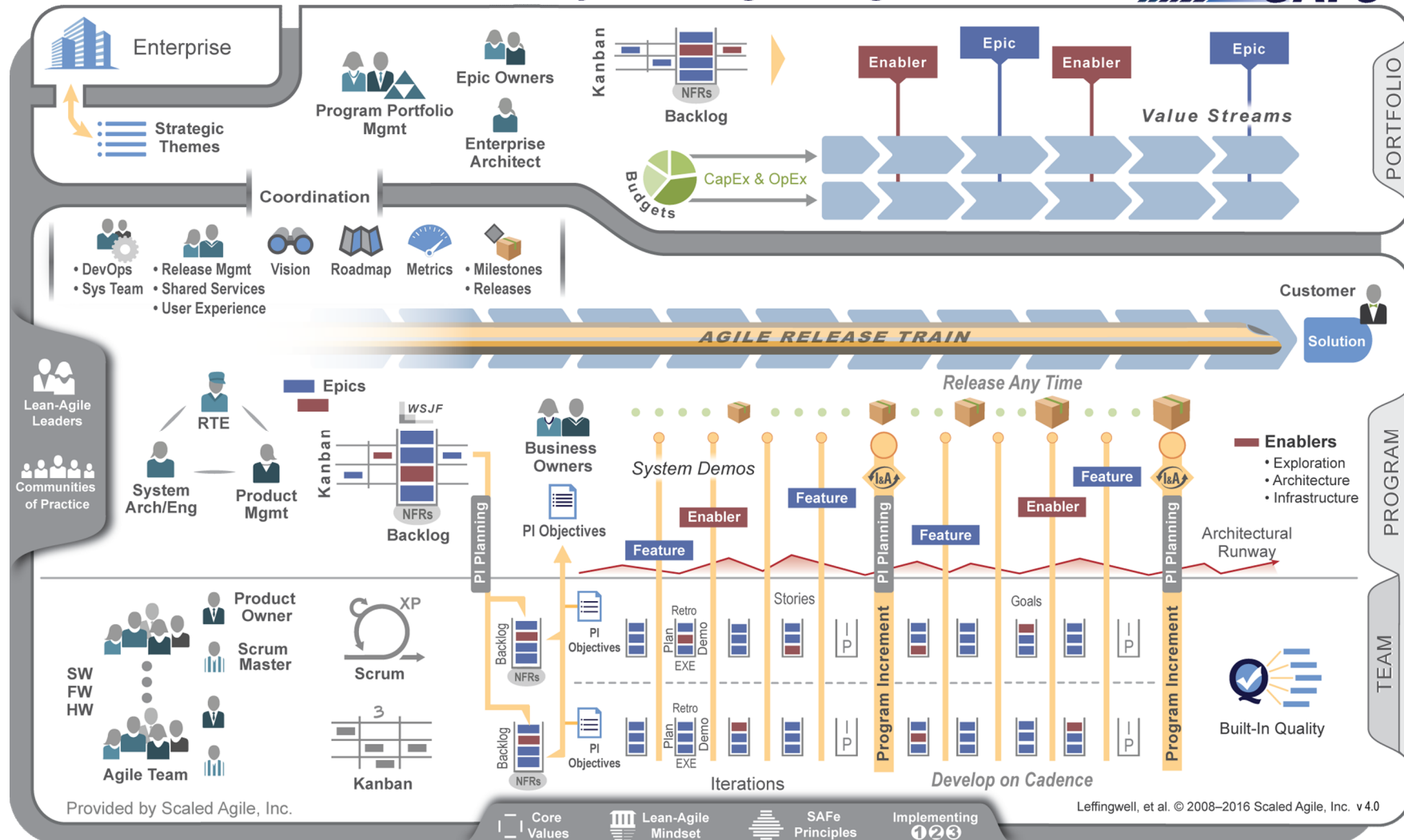
- Left Sidebar:** A vertical menu with categories such as Accessories & Cables, Audio & Hi-Fi, Cameras & Camcorders, Gaming & Gadgets, Navigation & Watches, Networking, Notebooks & Tablets, PC components, PCs & Servers, Peripherals, Printers & Scanners, Software, Storage, Telecommunication, and TV & Video. Below these are 'Top 10 categories' and 'Go to' links for Sale, Vouchers, Promotions, and Current advertisements.
- Top Banner:** A large promotional banner for 'Angebote der Woche' (Offers of the Week) featuring a bed with a colorful quilt and a '40% Rabatt' (40% discount) badge. The text reads 'Essenza Bettwäscheseit-Ausverkauf' and 'Profitiere jetzt von 40% Rabatt auf Essenza-Bettwäscheseiten!'.
- Right Sidebar:** A section for 'Angebote des Tages' (Offers of the Day) featuring a Krups Fdk451 (Schwarz) toaster for 55.-, down from 76.60.-. Below this is a 'News' section with a date of 05.08.2015 and a headline 'Wespen-Alarm wegen der Hitze'.
- Bottom Section:** A row of three smaller promotional banners: 'Abstimmen und Traum-Singlespeed gewinnen!' (Vote and win your dream singlespeed), 'Werkzeugsets von JET bis zu 25% günstiger!' (Tool sets from JET up to 25% cheaper), and a 'Bis zu 25%' discount badge.

Organizational structure



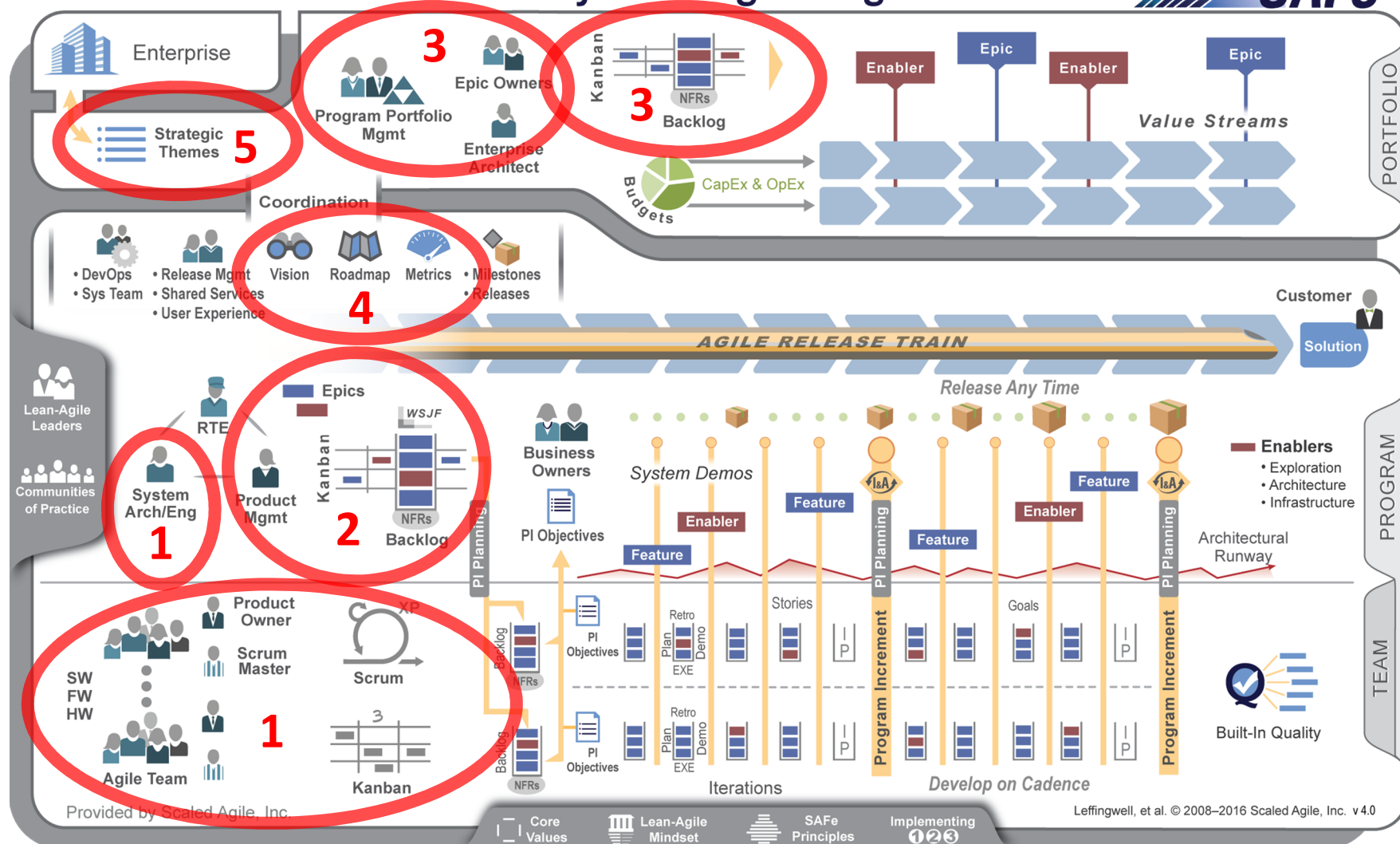
SAFe as process framework

SAFe® 4.0 for Lean Software and Systems Engineering



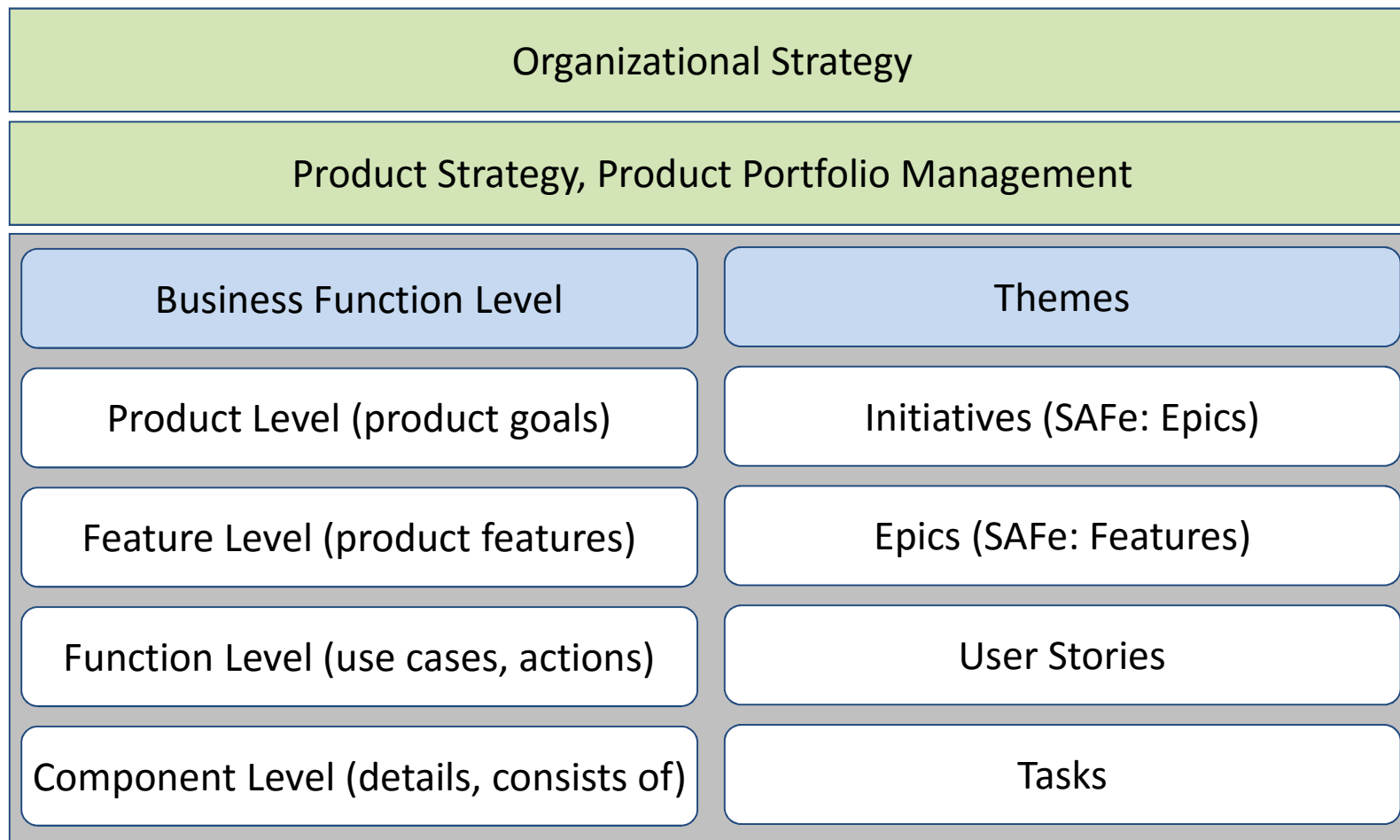
SAFe as process framework

SAFe® 4.0 for Lean Software and Systems Engineering



(agile) RE Abstraction Model

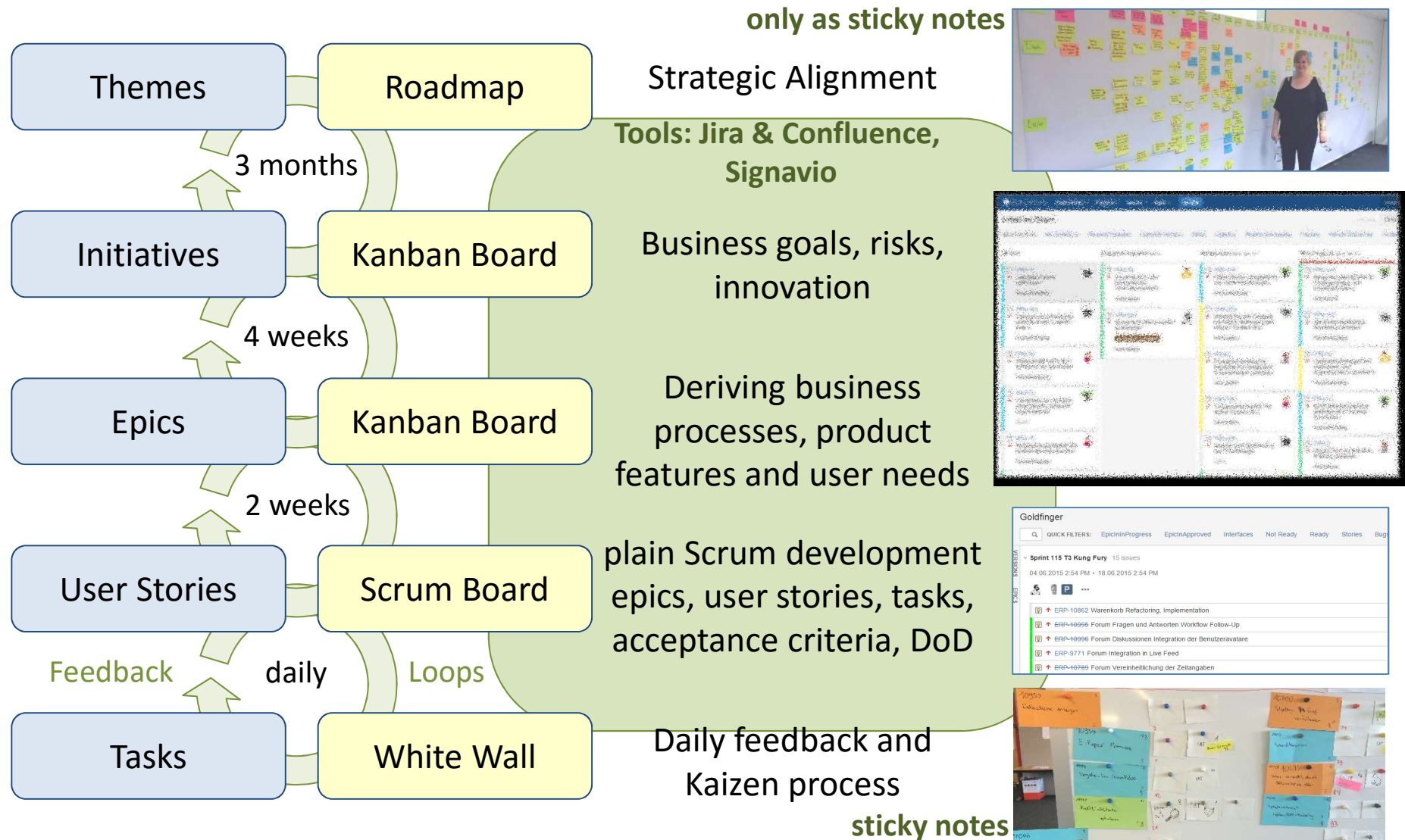
See: http://fileadmin.cs.lth.se/cs/Education/Examensarbete/Rapporter/2008/Vetart_2008-27.pdf



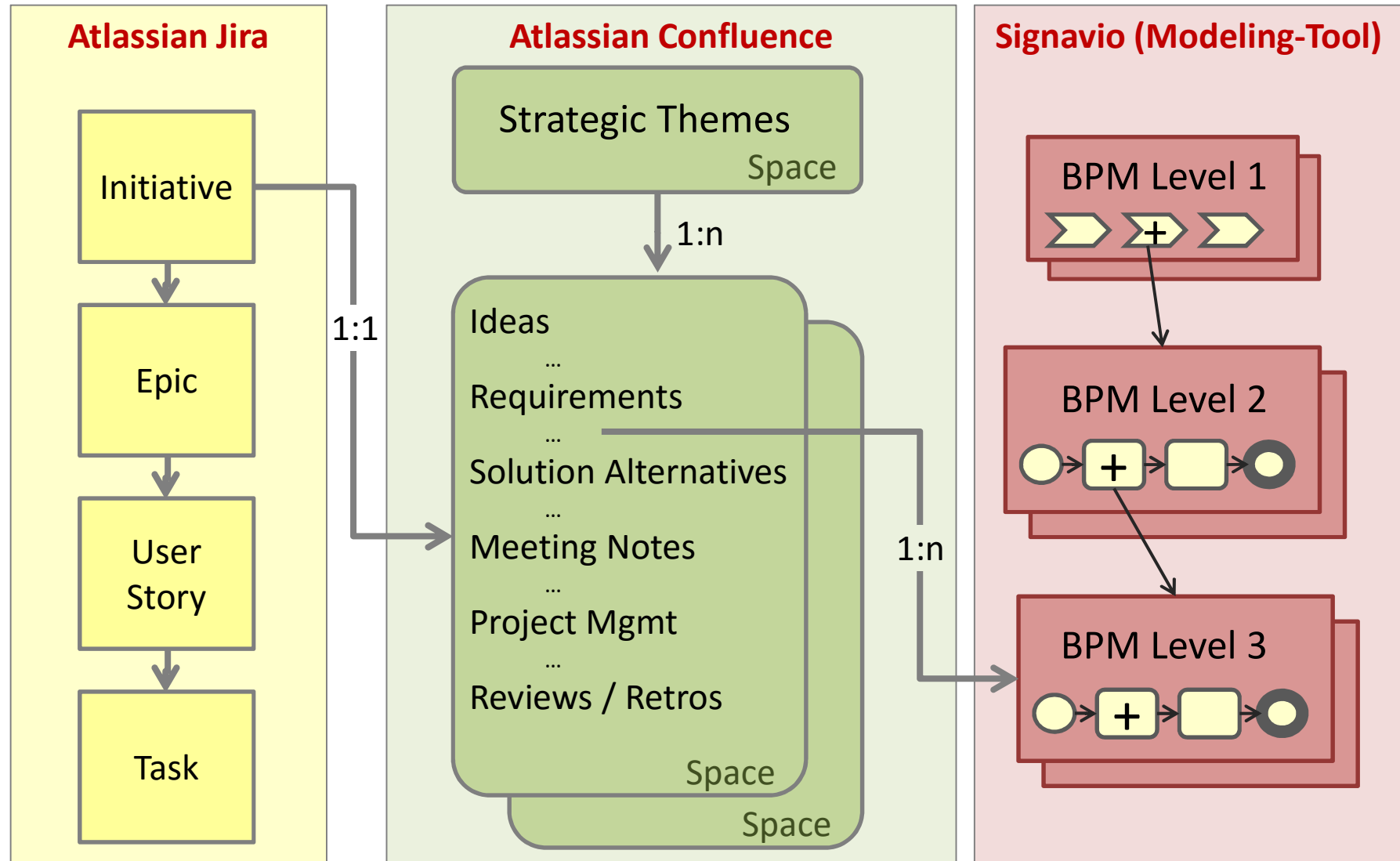
RE @ Digitec Galaxus

Abstraction levels,
instruments,
collaboration & communication

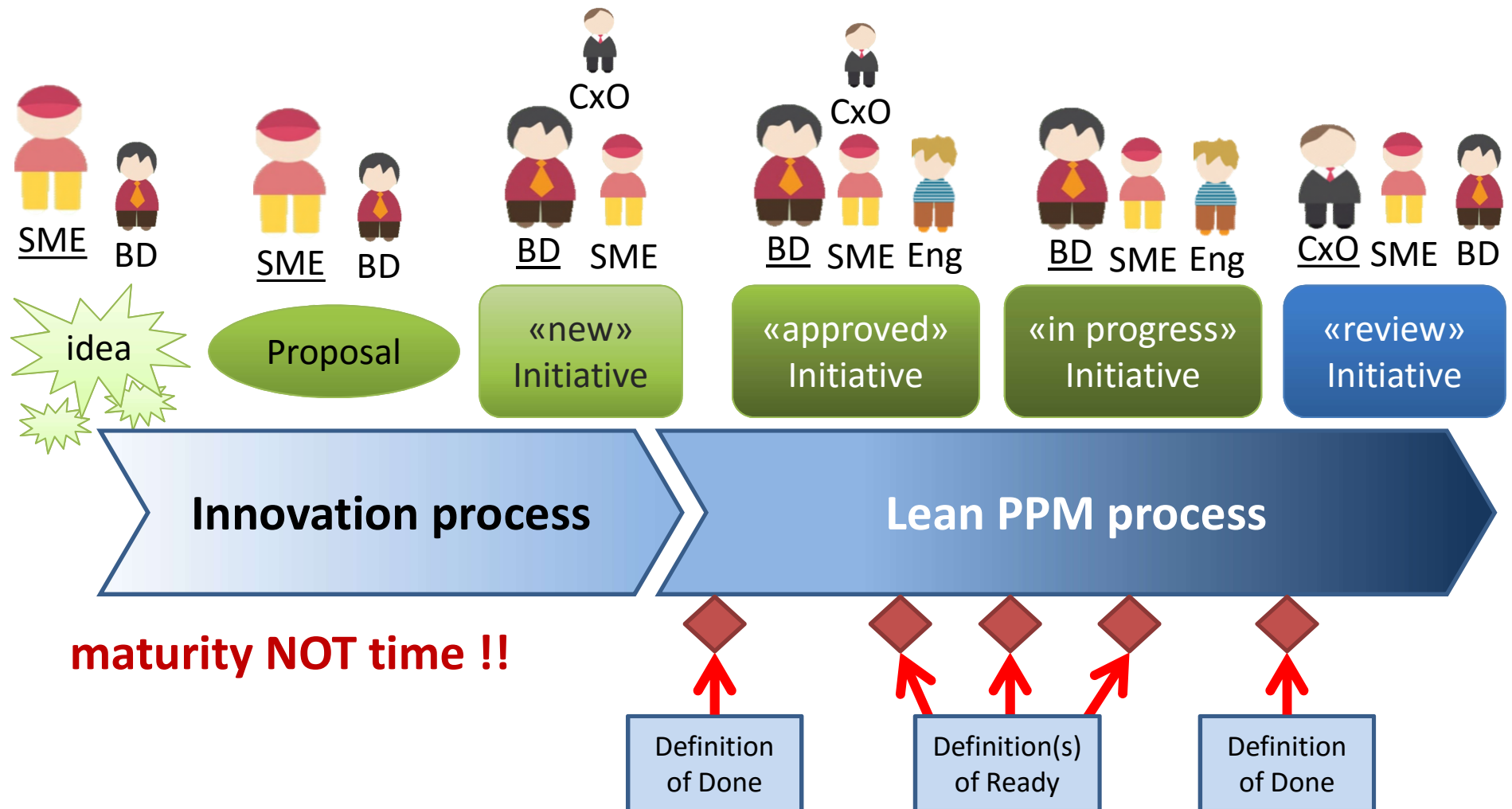
Abstraction Levels of RE







Tools used for documentation



Course of life of an initiative



RE competences

Jobprofile	Roles	RE competence
 CxO	manager, strategist, visionary, business epic owner, reviewer	low definition of goals, business value, priority
 Subject Matter Expert	expert, specialist, business analyst, stakeholder, tester, user	low to medium Specification of REs and business processes
 PM / BA	business analyst, requirements engineer, process engineer, product owner, process coach	expert all RE & business analysis activities, process engineering, coaching
 SW-Engineer	requirements engineer, Ux, designer, SW-architect, developer, tester, 3rd level support, scrum master	high all RE activities

Requirements Engineering in action

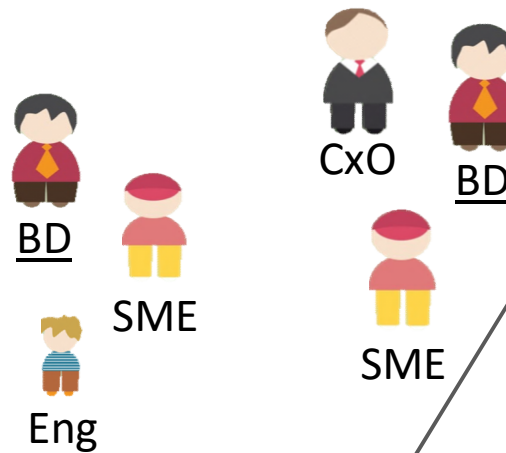
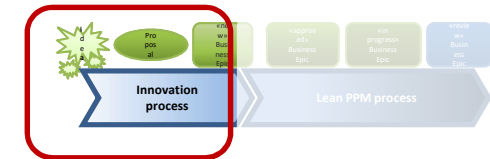
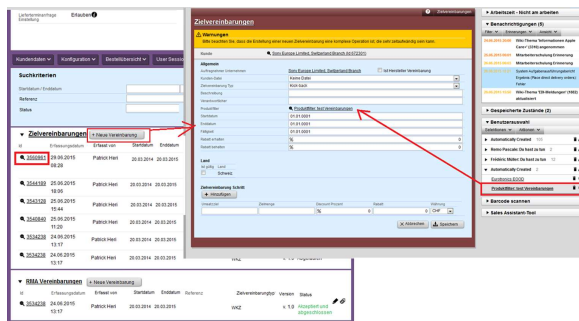
Who does what when

Ideation Phase

Business Model Canvas



Prototyping, Mocks



Idea
(Initiative)

Description

Ausgangslage

Das Accounting der Digitec/Galaxus unterscheidet sich vom Accounting des MGB. Als Mitglied des MGB muss Digitec/Galaxus die Anforderungen des MGB-Accounting erfüllen (Offen: bis wann?).

Ziele

Um die Anforderungen des MGB-Accounting zu erfüllen ist ein Set an Änderungen an unserer Buchungslogik für Warenaufwand und Lager durchzuführen.

Im Rahmen dieser Initiative werden nicht alle Änderungen durchgeführt. In der folgenden Liste sind alle notwendigen Änderungen aufgeführt. Die mit "In Scope" aufgeführten Änderungen werden in dieser Initiative durchgeführt. Die mit "out of Scope" aufgeführten Änderungen werden in weiteren (noch zu erstellenden) Initiativen durchgeführt.

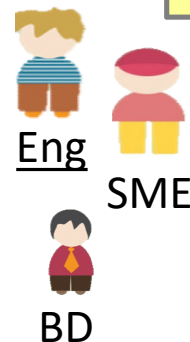
1. in Scope

- (MGB Anforderung) Direkte Bebuchung der Warenaufwände an Ende einer Periode
- (MGB Anforderung) Verbrauchte Güter werden auf der Standard-Schnittstammethode der Anschaffungskosten statt FIFO
- (MGB Anforderung) Alle Bestandteile der Anschaffungskosten inklusive Transportkosten und Einfuhrzölle berücksichtigen statt des reinen Kaufpreises
- (MGB Anforderung) Nachträglich erhaltene Rabatte als Minderung der Anschaffungskosten berücksichtigen aufgrund der Zielvereinbarung mit dem Lieferanten
- (interne Anforderung) Die interne Profitabilitätsrechnung muss nach den Veränderungen korrekt sein.

2. out of Scope

- (MGB Anforderung) Mehrwertsteuer und Vorsteuer korrekt abrechnen
- (MGB Anforderung) Nachträglich erhaltene Rabatte als Minderung der Anschaffungskosten berücksichtigen aufgrund einer Kickback Vereinbarung auf einem einzelnen Einkaufsvorgang in der Verhandlung zwischen Product Mgmt und dem Lieferanten

MVP

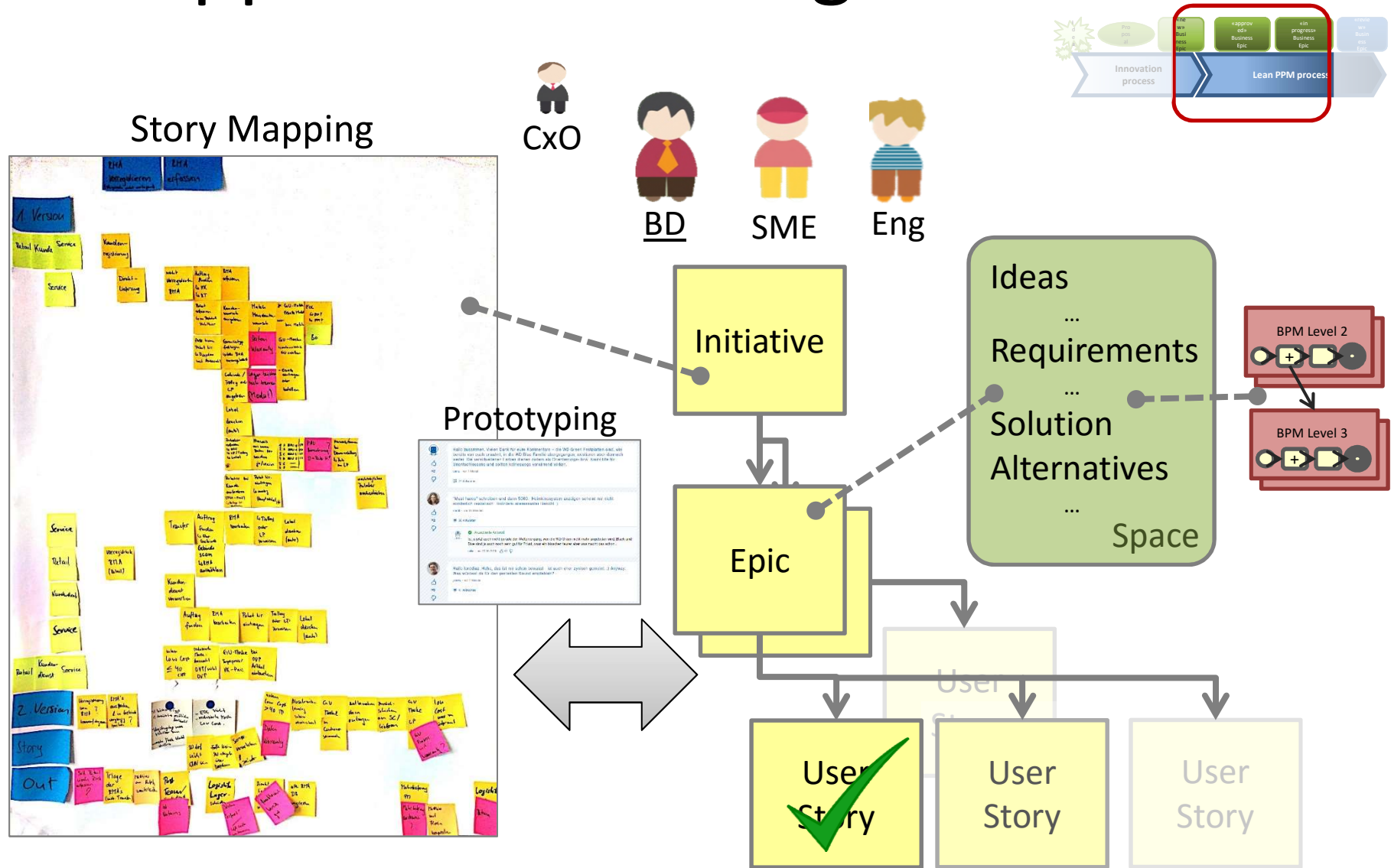


Epic

Epic

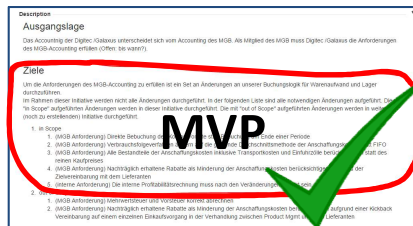
Epic

Approved & In Progress Phase

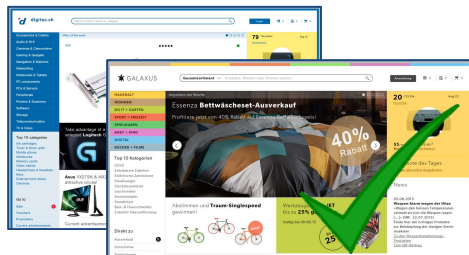


Review Phase

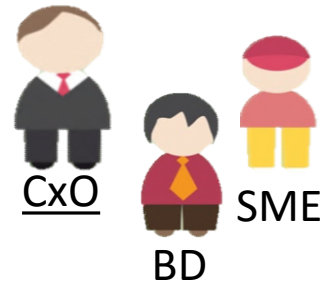
Acceptance Criteria



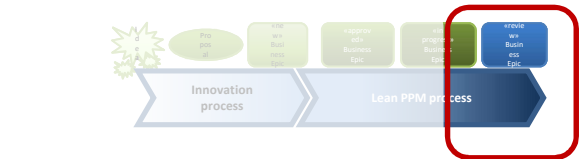
Operative Systems



BI, Measures, Analytics



Initiative



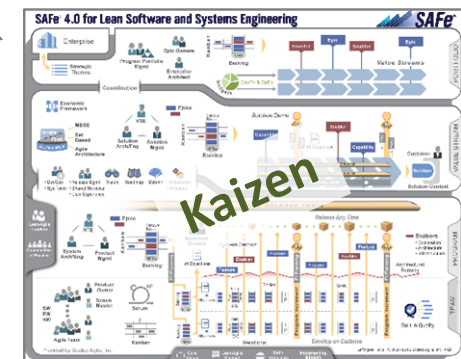
«new» Initiative

Proposal

Review

Retrospective

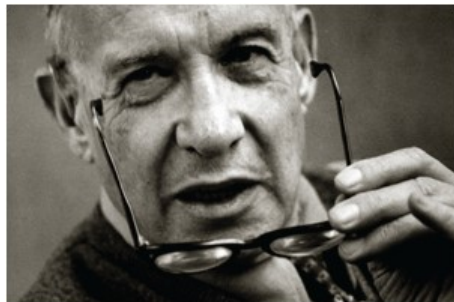
Definition of Done



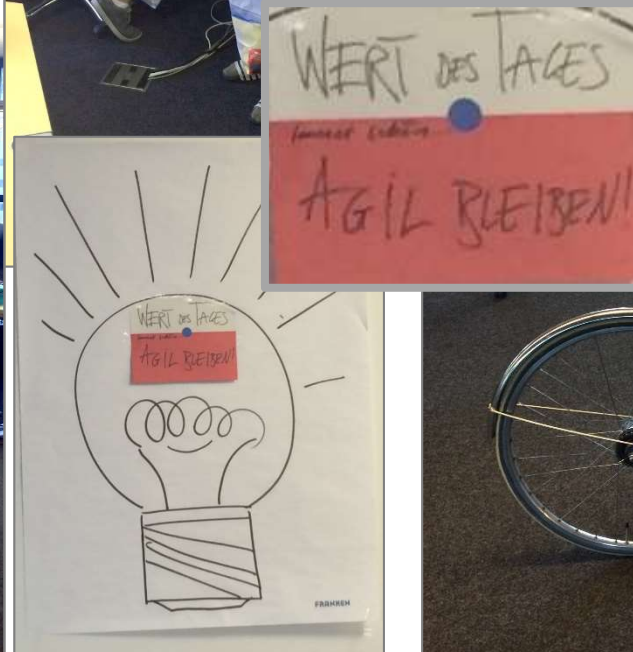
Success factor Team Spirit

It is all about people (Drucker 2005)

Es gibt nicht die Belegschaft (CSS
Versicherung)



A shared team spirit builds on trust



Thank you

