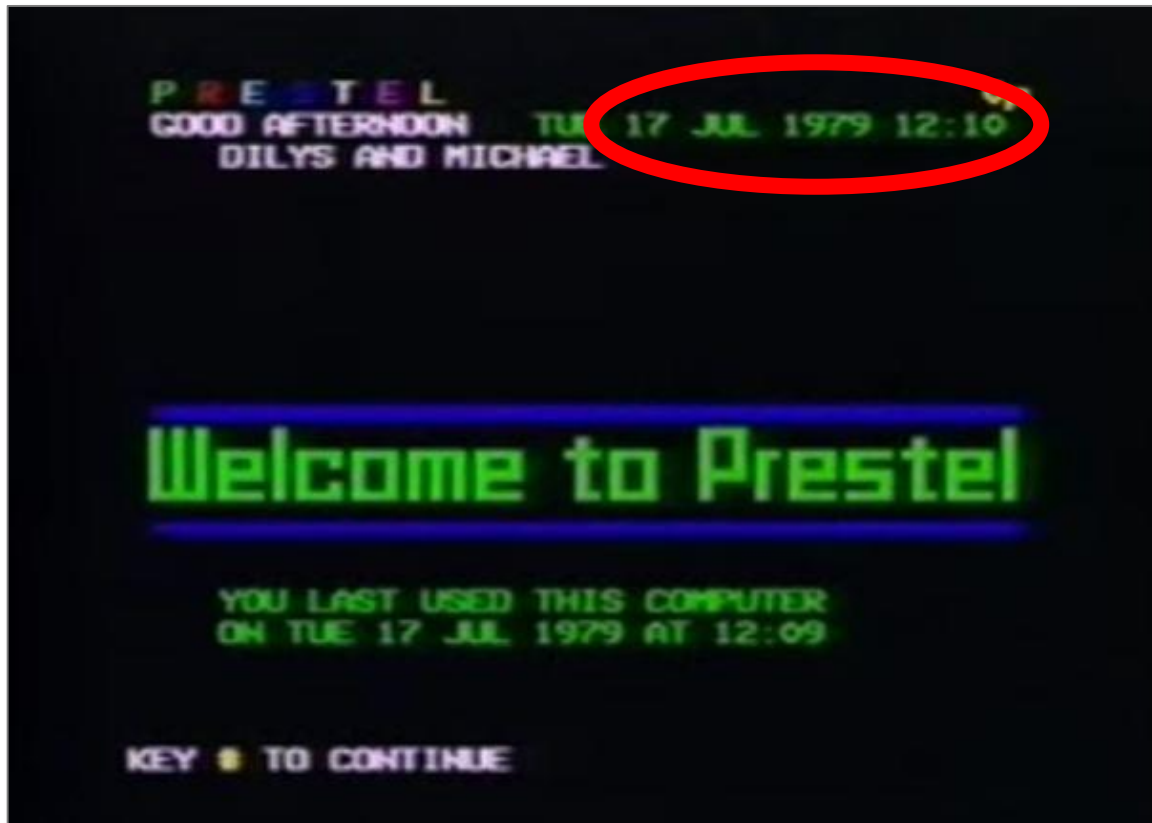


Projekte führen in der digitalen Transformation

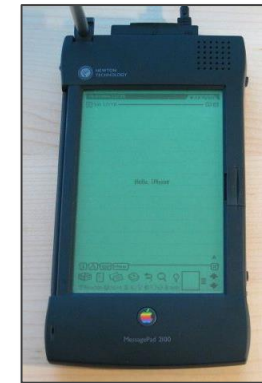
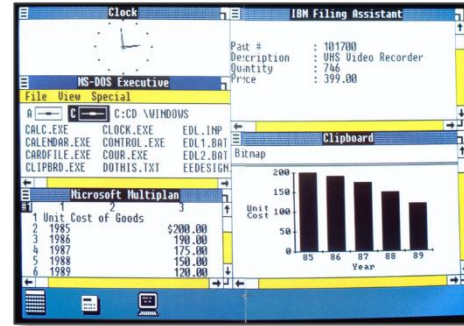
Gibt es noch Projekt Manager?
Gibt es noch Projekt Management?
Gibt es noch Projekte?

Rainer Grau,
Digitec Galaxus
AG, 14.11.2017

Digitale Transformation – Das Unwort des Jahres



Stattdessen – stetige Evolution, wir erkennen es nur nicht...



Bildlizenzen:

- Von Jojhnyoy - Eigenes Werk, based on the work of Anders, Gemeinfrei, <https://commons.wikimedia.org/w/index.php?curid=36271517>
- <https://commons.wikimedia.org>,

Was empfinden wir als "digitale Transformation"



Die digitale Transformation

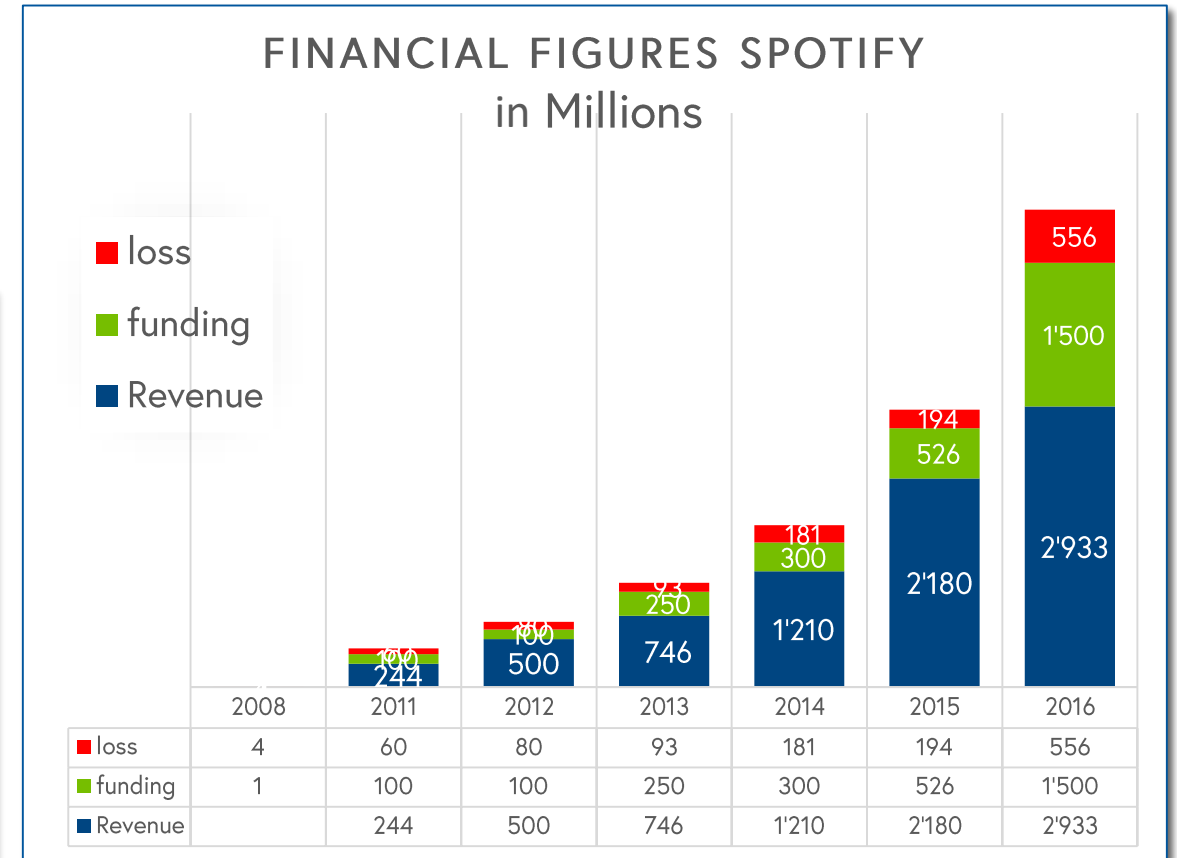
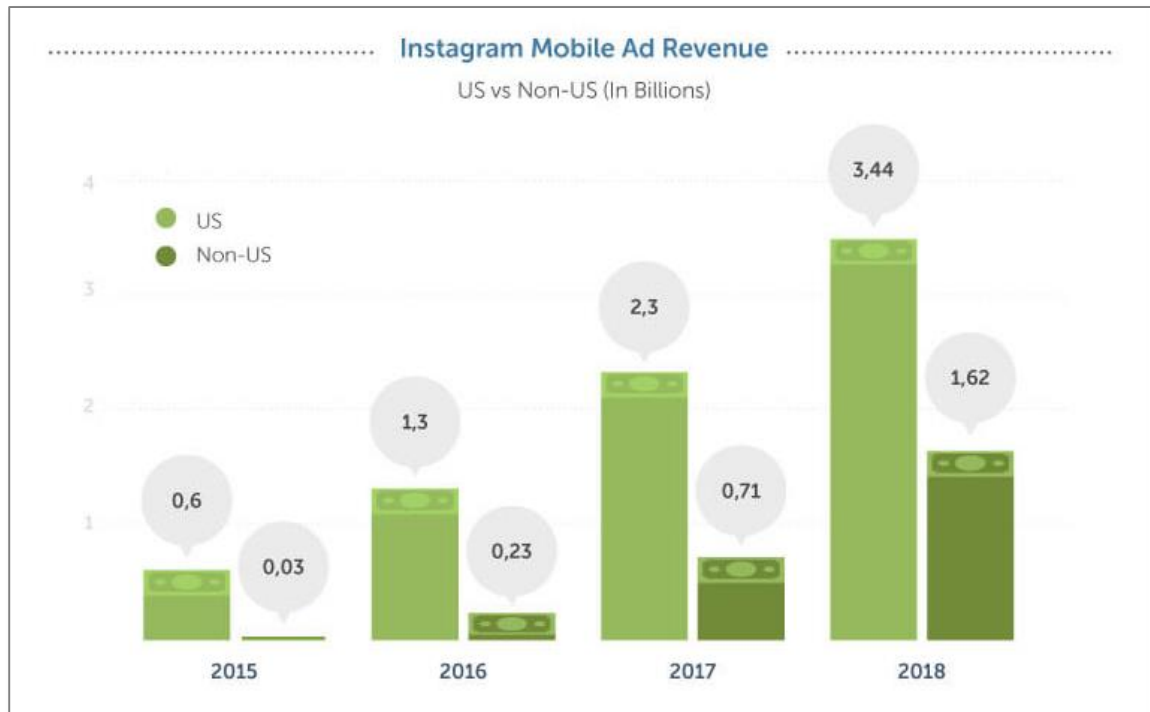
Elemente, Faktoren, Wirkmechanismen

Elemente, Faktoren

Technologie, Automatisierung, Standardisierung

- Breite Verfügbarkeit des Internets zu vertretbaren Kosten für jedermann
- Moderne Software Architektur in Kombination mit Cloud Technologie
- Standardisierung in Technologie, Methodik und Prozessen
- Automatisierung in der SW-Entwicklung

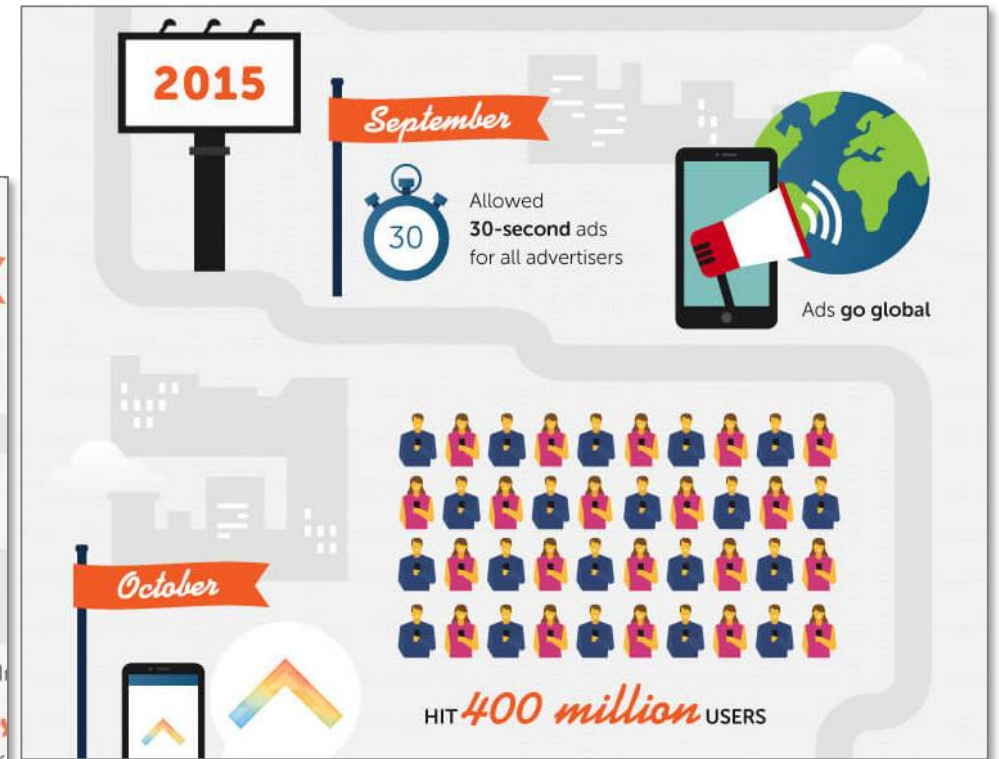
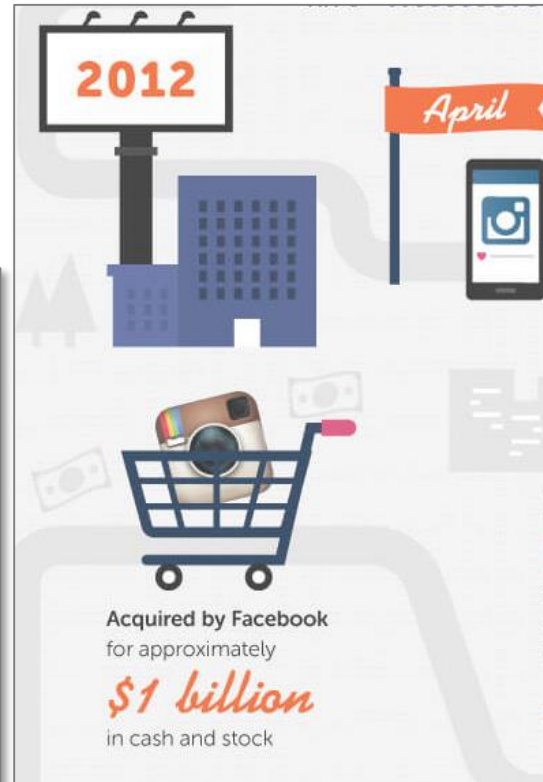
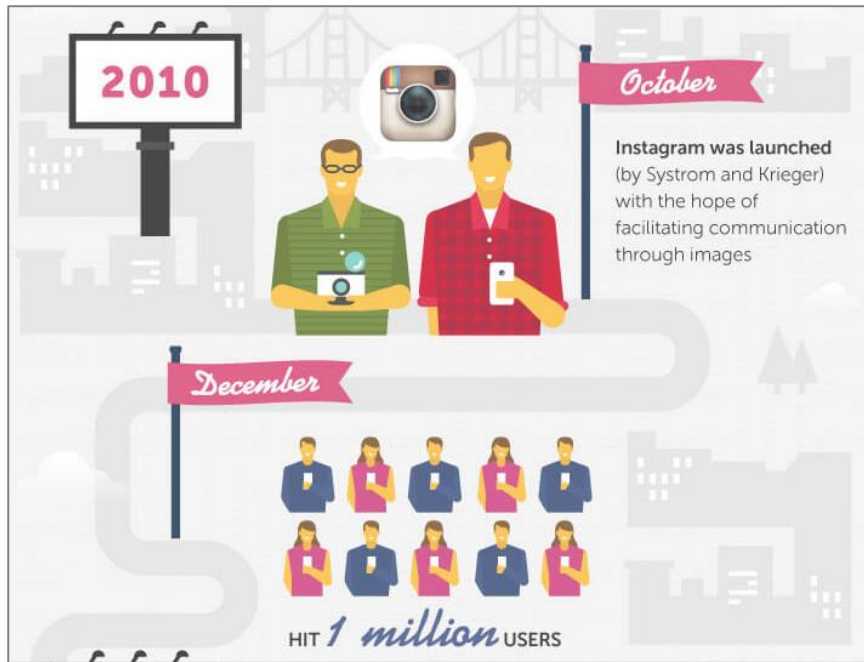
Geschwindigkeit – Fast is the new Big



Quellen:

- Bjoerntantau, Forbes, billboard, tagesschau, netzwoche, statista, reuters

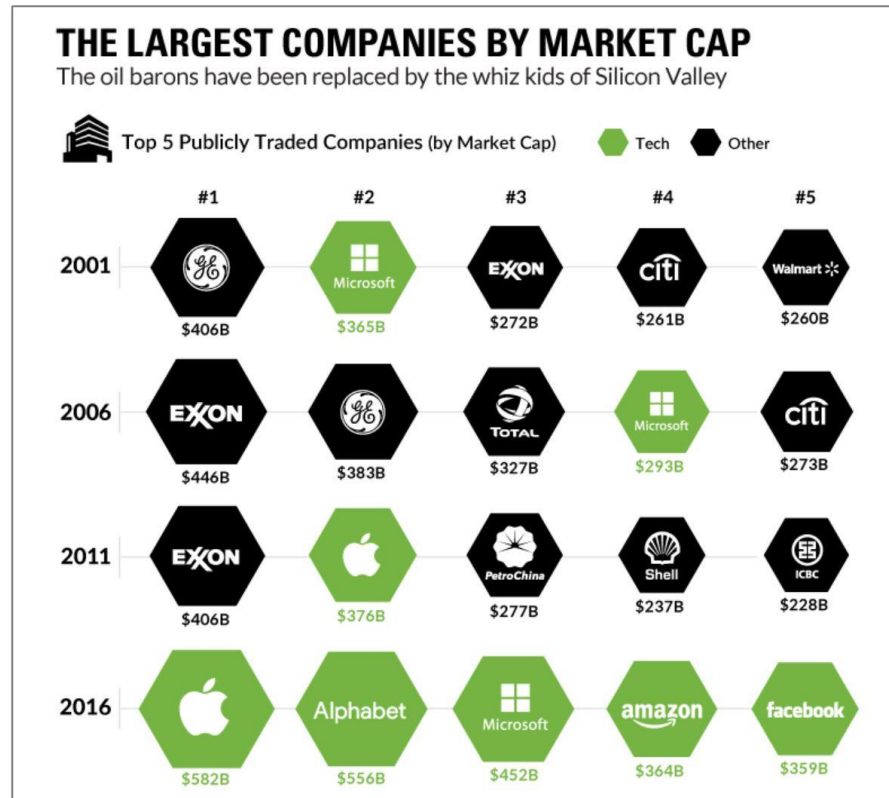
Skalierbarkeit – Beispiel Instagram



Quellen:

- <https://bjoerntantau.com/139-daten-fakten-instagram-27012017.html/daten-fakten-instagram>

Marktkonzentration – Nummer drei bis vier sind die ersten Verlierer



Top 50 U.S. Retailers (Ranked by Online Sales)

Company	E-commerce Sales (In \$US millions)	E-commerce Sales Growth	E-commerce % of Revenue
1. Amazon Inc.	\$94,665.0	19.4%	69.6%
2. Apple	\$16,800.0	40.0%	7.7%
3. Wal-Mart Stores Inc.	\$14,429.8	8.9%	3.0%
4. Macy's Inc.	\$4,621.5	12.5%	17.9%
5. Costco Wholesale	\$4,226.6	11.4%	3.5%
6. QVC	\$4,047.0	5.1%	46.6%

Service	# of tracks (millions)	# of users (millions)	Global availability
SoundCloud	125	175	Global
Spotify	30	140	Partial
Pandora	1.5	78	US
NetEase cloud music[n1]	36	55	Partial
iHeartRadio	15	48	US, Australia, New Zealand
Apple Music	40	30	Partial
Slacker	13	26	US, Canada

Quellen:

- <http://www.visualcapitalist.com/chart-largest-companies-market-cap-15-years/>
- <http://wwd.com/business-news/business-features/amazon-wal-mart-apple-biggest-e-commerce-retailers-10862796/>
- https://en.wikipedia.org/wiki/Comparison_of_on-demand_music_streaming_services

Der digitale Projektleiter ;-)

Braucht es Projektleiter, Projektleitung, Projektleitungskompetenz?

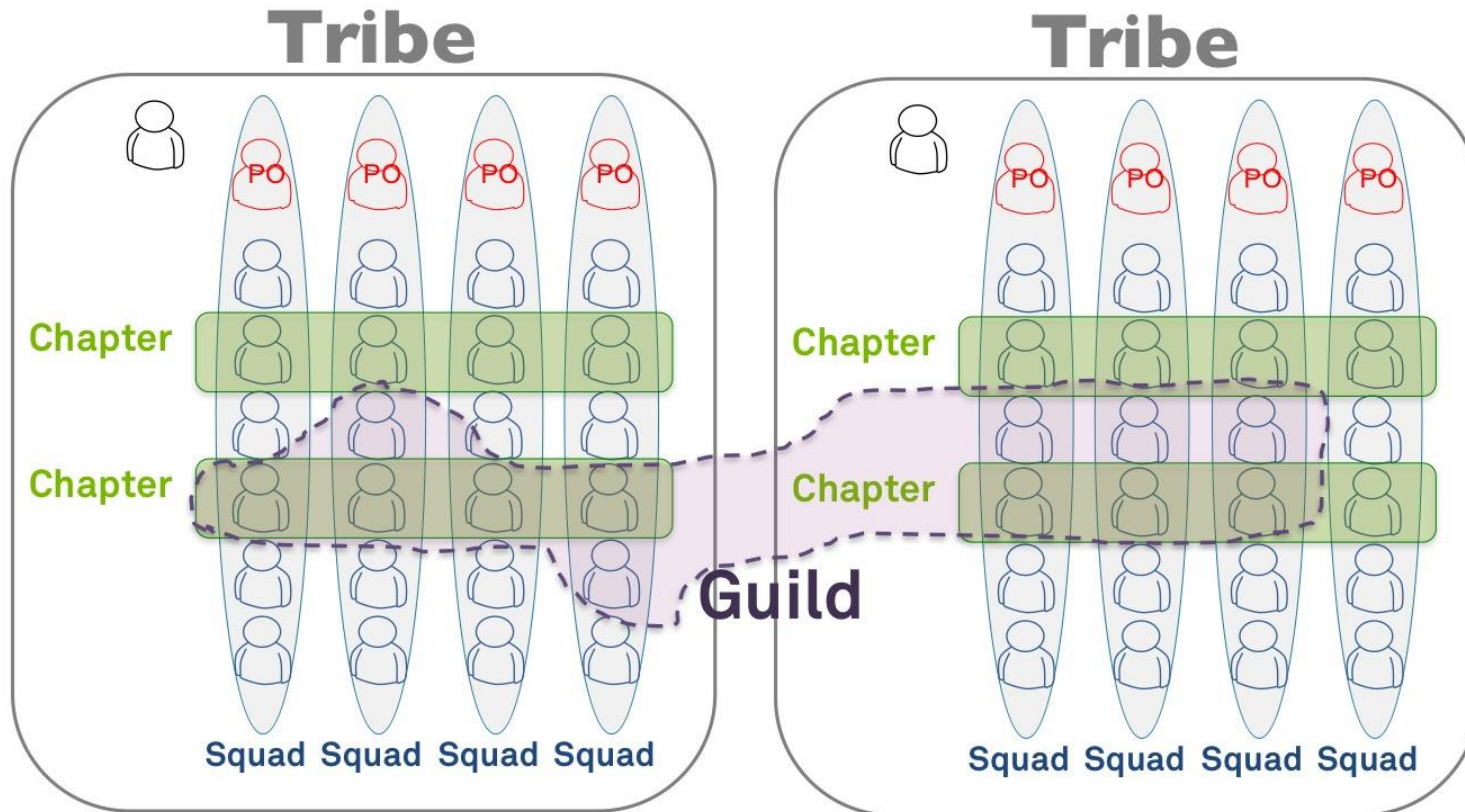
Den klassischen Projektleiter braucht es immer



Quellen:
• Heitkamp Construction Swiss GmbH, Creative Commons License Images

Und wie sieht es in Technologie Firmen aus?!

Agile @ Spotify 2013



Geschwindigkeit

Skalierbarkeit

Automatisierung

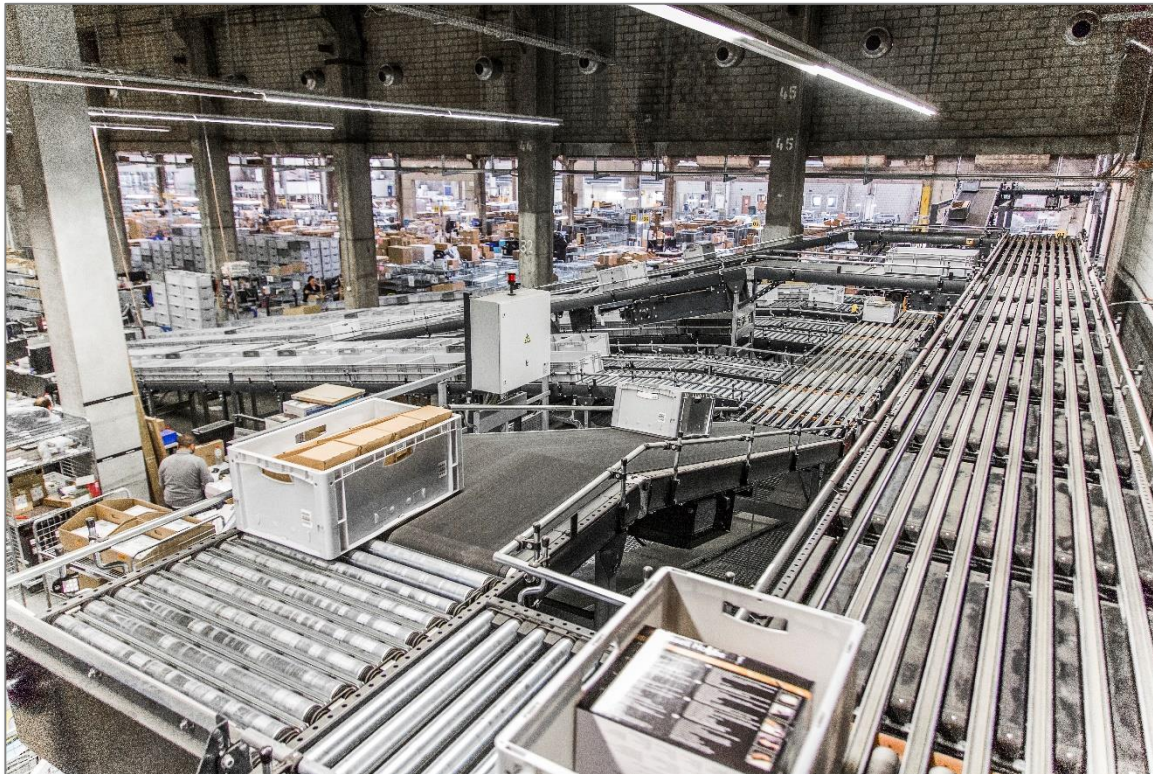
Standardisierung

Quellen:

- <http://www.prettyagile.com/2015/07/Spotify-Scaled-Agile-Framework-SAFE-Guilds-Chapters-Squads.html>

Beispiel Digitec Galaxus AG

Der klassische Projekt Manager



kein Projekt Manager mehr

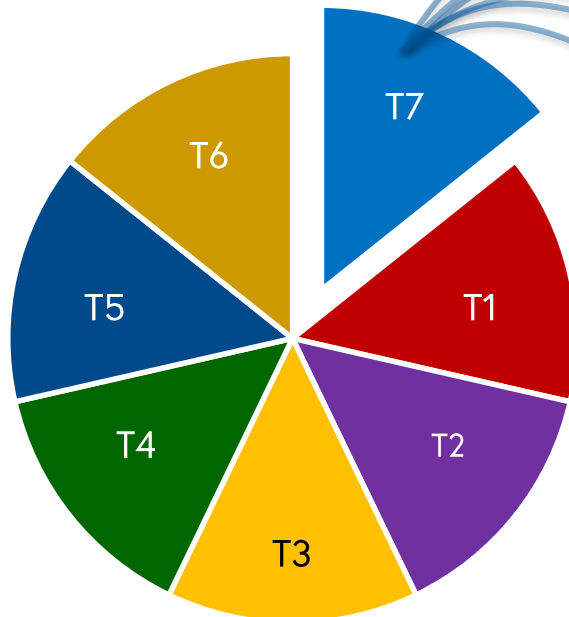
A screenshot of the Galaxus e-commerce website. The interface features a top navigation bar with the Galaxus logo, a search bar, and a dropdown menu for 'Gesamtsortiment'. Below the navigation is a main content area with a 'Halo Rainer, entdecke Dein Galaxus BETA' greeting. The page is divided into several sections: a left sidebar with category links (HAUSHALT, WOHNEN, DO IT + GARTEN, SPORT + FREIZEIT, SPIELWAREN, TIERBEDARF, BABY + KIND, BEAUTY + GESUNDHEIT, UHREN + SCHMUCK, BÜRO, DIGITAL, MEDIEN), a central promotional area with three featured items (Amorelle's Edel-Adventskalender, a 20% discount on hair care products, and 5 sneakers), and a bottom section for 'Produkte der Marke Canon' with items like Fotokamera, Kameratasche, and Druckerpapier.

Quellen: Copyright Digitec Galaxus AG

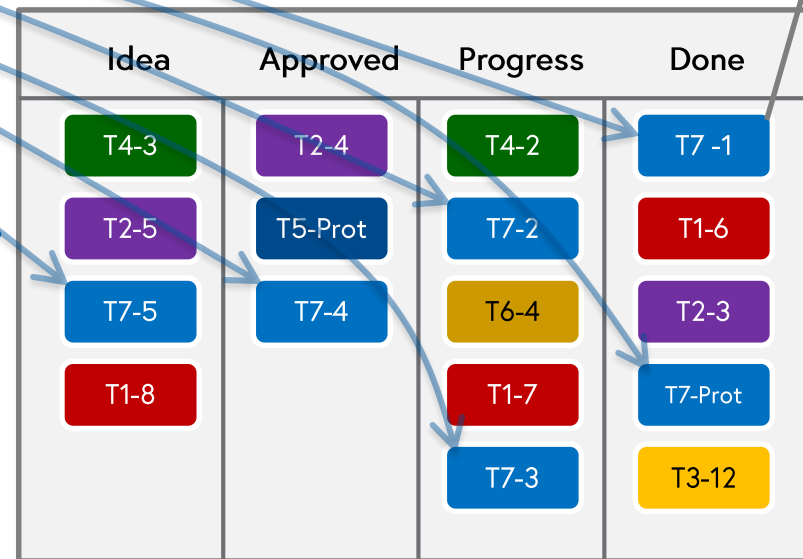
Digitec Galaxus AG

Das Digitec Galaxus AG Projekt Portfolio

Strategische Themen

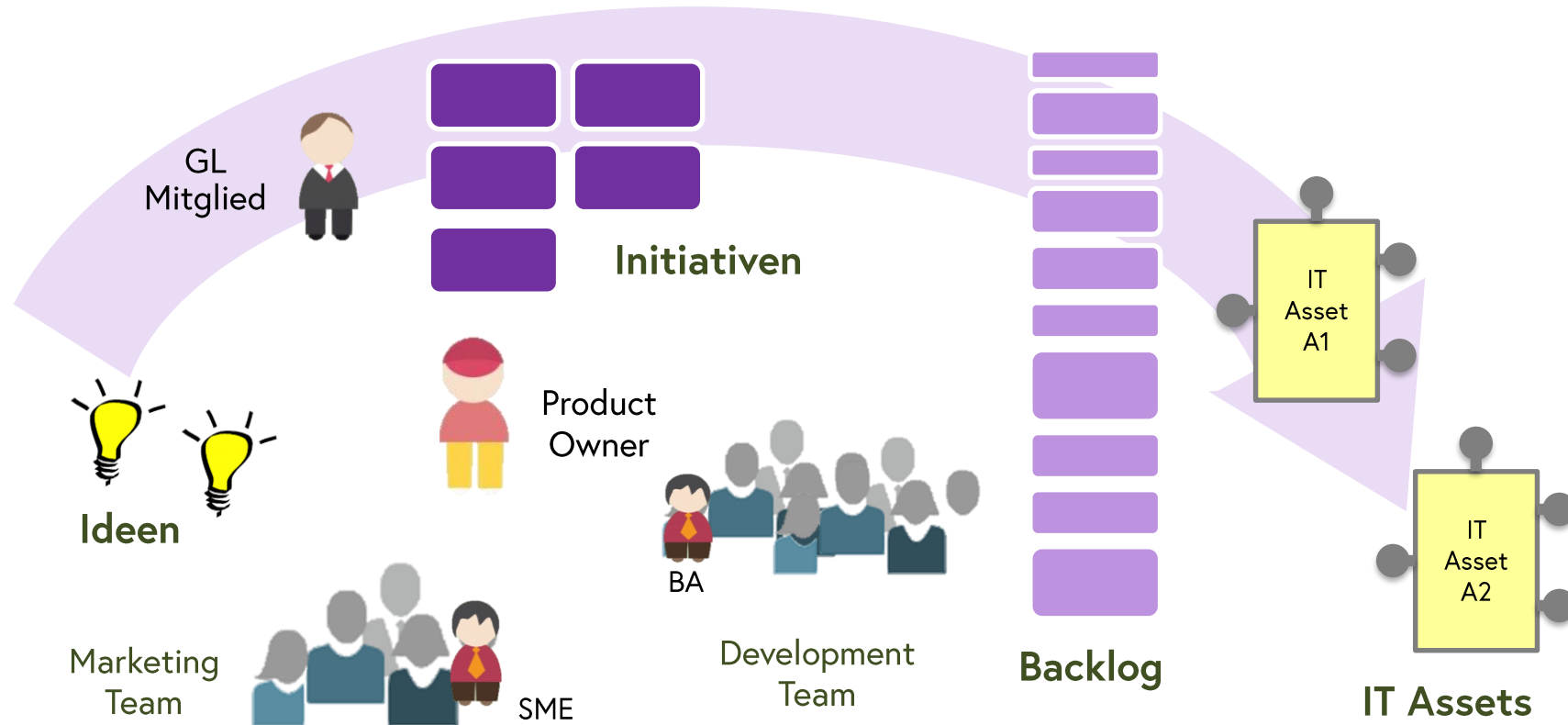


Priorisierung von Initiativen
in einem Kanban Board

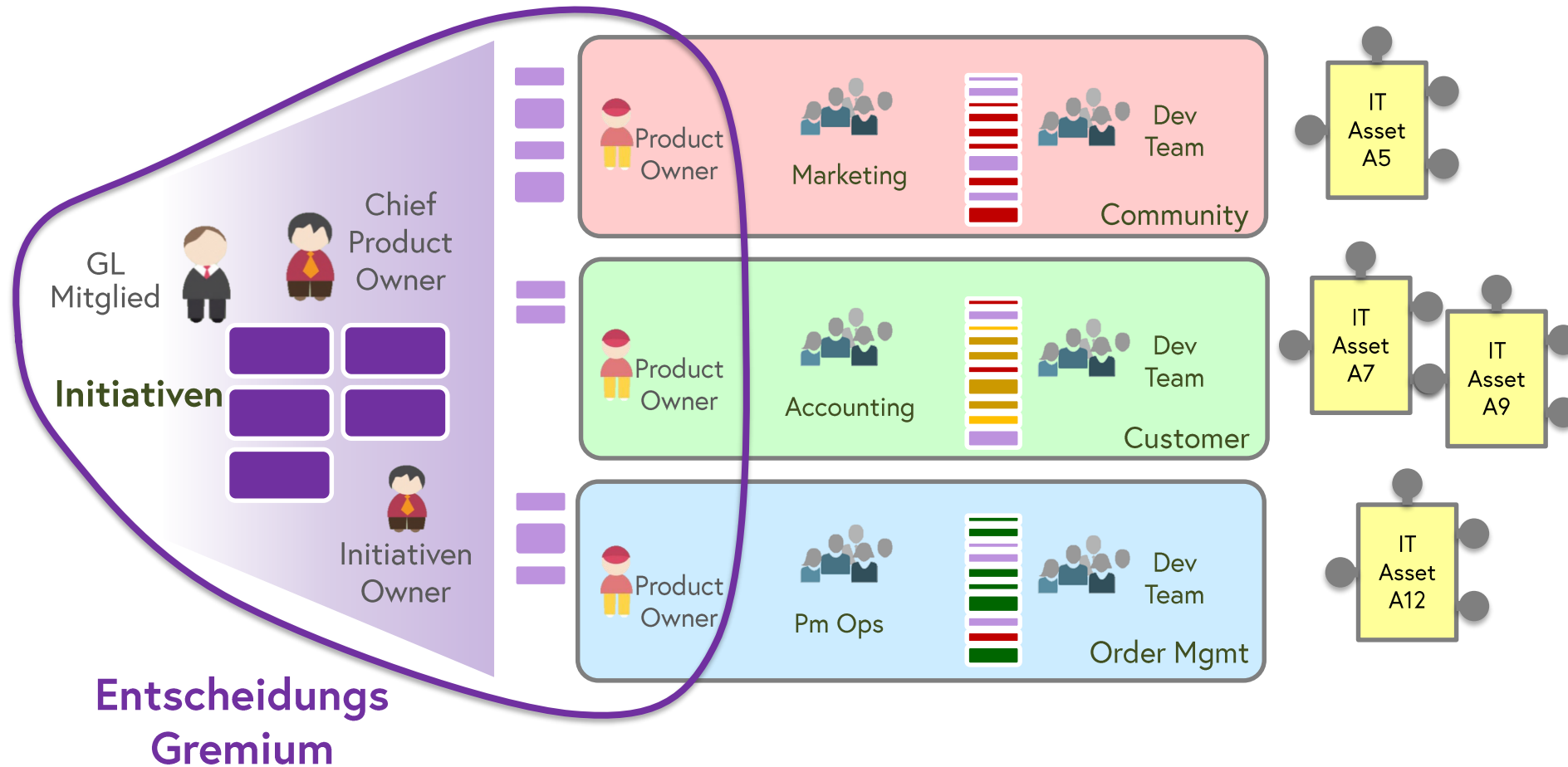


Lead Time
einer Initiative
3 – 6 Monate

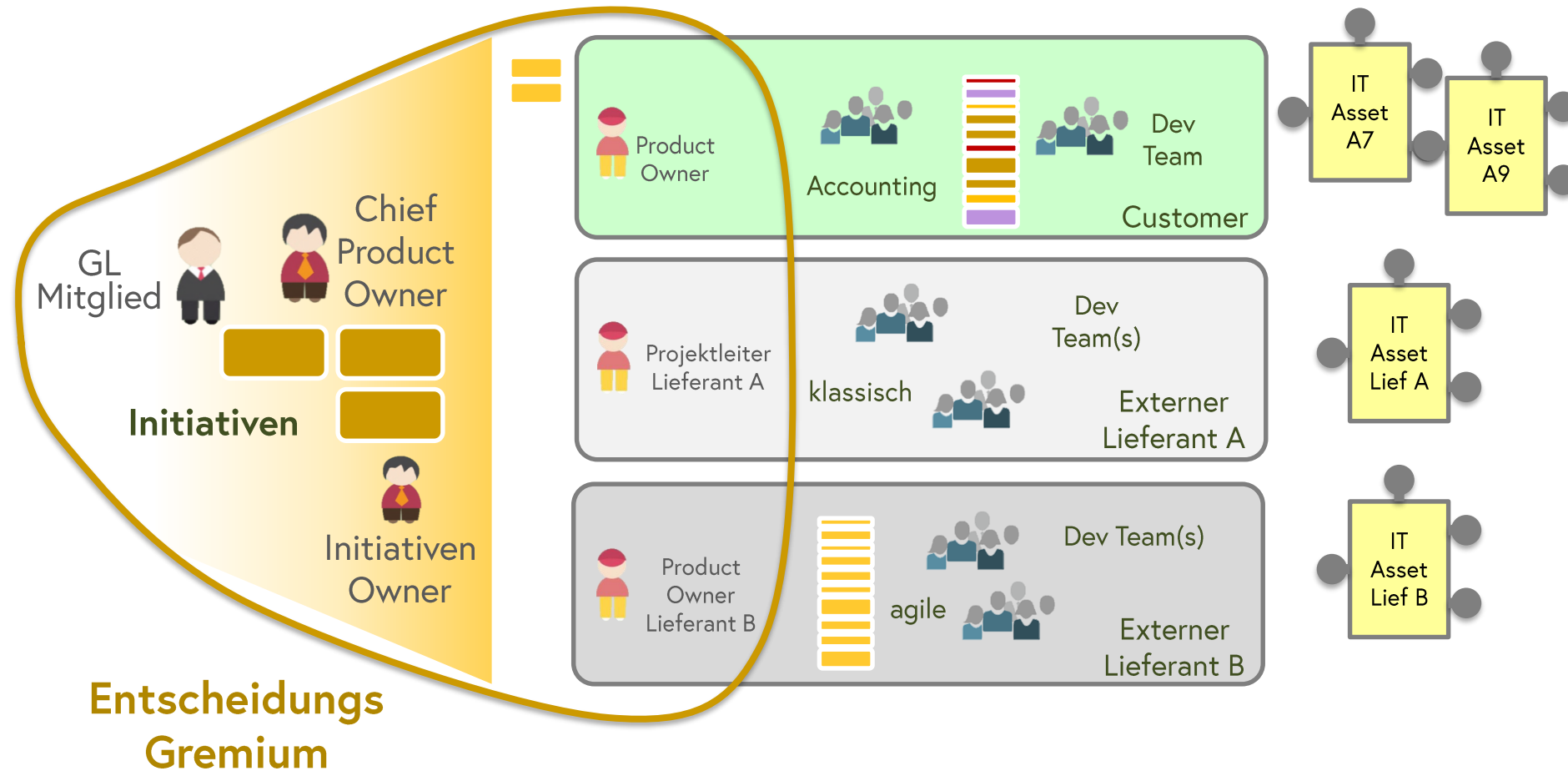
Organisation autonomes Thema








Organisation vereilteres Thema



Organisation verteiltes Thema mit externen Partnern



Projekt Management Kompetenzen nach PmBoK

Rolle	Projekt Management Kompetenz
Development Team 	Quality, Time, Communication
Product Owner 	Integration, Scope, Quality, Communications, Risk
Chief Product Owner 	Scope, Quality, Risk
Initiativen Owner 	Integration, Communications, Risk
GL Mitglied 	Scope, Risk

Cost Management ?!

Jurgen Appelo: Management is too important to be left to the managers

Veränderungen

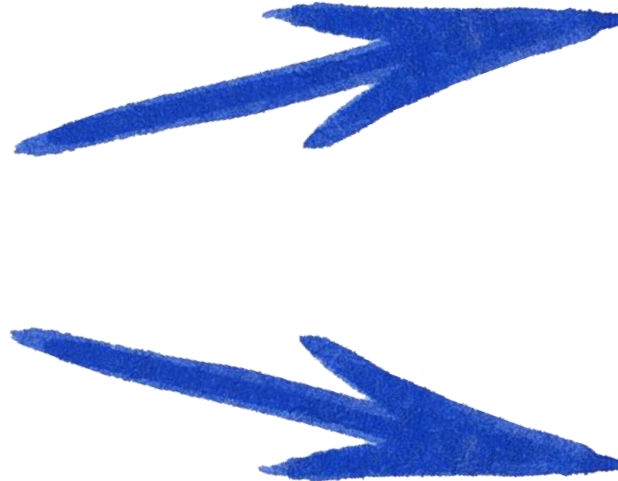
- Das Team übernimmt einen grossen Anteil an Management Aufgaben: Schätzung, Zeitplanung, Quality Management
- Der Prozess deckt Management aufgaben ab: Priorisierung, Scope & Communication Management, einen Teil des Ressource Management
- Trennung der Management Aufgaben in fachliche Führung und Mitarbeiterführung
- Das Modell des Teilzeit Managers entsteht
- Kein PMO: Pull-System statt Push-System

Entwicklungsmöglichkeiten



Project Manager

Heute



Fachliche Führung
(Chief) Product Owner



...auf Augenhöhe mit ...

Mitarbeiterführung
Gildenleiter
Manager Line



Morgen

Quellen:

- Pfeile von: www.Live-Karikaturen.ch

Kulturwechsel



unser CIO mit SW-Engineer
und Initiativen Owner



Team
Motto



Quellen: Copyright Digitec Galaxus AG

Digitec Galaxus AG

Vielen Dank

